

Załącznik do Zarządzenia Nr 372/13
Burmistrza Miasta Siemiatycze
z dnia 20 grudnia 2013 r.

System monitorowania i ewaluacji strategii:

„Przyjazne i przedsiębiorcze Siemiatycze. Strategia rozwoju miasta do 2020 roku”



Siemiatycze, grudzień 2013

1. Cel procedury

Głównym celem systemu jest aktualizacja wiedzy o sytuacji miasta Siemiatycze. Monitoring pozwala także ocenić realizację założeń, a w przypadku rozbieżności podjąć działania korygujące.

Monitoring realizacji strategii będzie prowadzony na podstawie wskaźników, określonych dla każdego z celów strategicznych.

2. Zakres podmiotowy procedur

Za wdrożenie systemu odpowiedzialny jest Burmistrz Miasta Siemiatycze, natomiast za prowadzenie monitorowania i ewaluacji utworzony w tym celu Zespół, który zostanie powołany przez Burmistrza.

3. Definicje

Strategia – dokument „Przedsiębiorcze i przyjazne Siemiatycze. Strategia rozwoju miasta do 2020 roku”

Monitoring – proces zbierania informacji podczas realizacji strategii pozwalający określić czy strategia jest realizowana zgodnie z harmonogramem

Ewaluacja – ocena stopnia realizacji strategii (całościowo po zakończeniu realizacji) lub jej części (zadań, celów), prowadzona w trakcie realizacji

4. Opis postępowania

W skład powołanego przez Burmistrza Miasta Siemiatycze zespołu wejdzie od 10-15 osób, tym przedstawiciele Referatów Urzędu Miasta, jednostek podległych miastu Siemiatycze oraz przedstawiciel Rady Miasta. Zespół ten, począwszy od roku 2014, tj. roku następnego po przyjęciu dokumentu strategicznego przez Radę Miasta Siemiatycze będzie się zbierał co najmniej raz w roku, a do jego zadań będzie należało:

- przedstawienie wniosków z realizacji poszczególnych celów priorytetowych strategii;
- monitorowanie oraz ocena wdrażania poszczególnych celów strategicznych;
- sformułowanie wniosków i zadań odnośnie wprowadzenia usprawnień w kwestii wdrażania celów strategicznych;
- aktualizację zapisów w strategii;
- opracowanie sprawozdań z posiedzeń.

Przewodniczący zespołu zobowiązany jest przedstawić Radzie Miasta roczne sprawozdania sporządzone przez Zespół.

Co najmniej raz w roku przed sesją absolutoryjną analizowane będą postępy w realizacji przyjętych w strategii celów.

Rada Miasta, jako instytucja kontrolna i uchwałodawcza, będzie mieć za zadanie:

- akceptację rocznych sprawozdań z realizacji poszczególnych celów rezultatów;
- analizowanie i zatwierdzanie wniosków o zmianę treści strategii

W celu prowadzenia skutecznego monitoringu oraz ewaluacji strategii niezbędne będzie zastosowanie danych umożliwiających ich przeprowadzenie. W tym celu opracowano narzędzia jakimi są: Tabela 1 oraz Tabela 2. Pierwsza z nich dotyczy wskaźników realizacji celu strategicznego, na jej podstawie będzie można określić postęp wdrażania poszczególnych działań/ zadań, oraz które z nich zostały, a które nie zostały realizowane.

Tabela1. Wskaźnik efektów realizacji celów strategicznych

			Wartość wskaźnik na koniec				
L. p.	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana	Częstotliwość pomiaru	Próg ostrzegania	Źródło informacji

Druga tabela zawierać będzie zestawienie priorytetowych zadań zawartych w dokumencie strategicznym - określać się w niej będzie czy dane zadanie zostało czy też nie zostało zrealizowane. Pozwoli to dokładnie określić stopień realizacji danego celu.

Ewentualna potrzeba aktualizacji dokumentu może wynikać ze zmian w otoczeniu zewnętrznym lub bieżącej realizacji zadań. Propozycje są oceniane pod kątem zgodności z celami rozwoju, a decyzję o ewentualnej modyfikacji celów i zapisów strategii podejmuje Burmistrz Miasta Siemiatycze

Tabela2. Zadania oraz działania wpisane w dany dokument strategiczny

Cel strategiczny.....				
Zadanie	Działanie	Zrealizowano	Nie zrealizowano	Komentarz / źródło danych
	Działanie			
		TAK	NIE	
		TAK	NIE	
		TAK	NIE	
		TAK	NIE	
		TAK	NIE	

5. Wskaźniki monitorowania

Wskaźniki monitorowania dla celu strategicznego 1. Wzmocnienie atrakcyjności gospodarczej miasta Siemiatycze

Wskaźnik	Jednostka	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana	Częstotliwość pomiaru	Próg ostrzegania	Źródło informacji
Utworzenie Biuro Studiów Podyploмовych i Kursów Zawodowych	stanowisko	0	1	2014	0	własne
Opracowanie założeń ustawicznego kształcenia mieszkańców miasta (dokument)	dokument	0	1	2014 aktualizacja dokumentu w 2016, 2018, 2020	0	własne
Odsetek osób zadowolonych z jakości kształcenia dzieci i młodzieży (na podstawie badań ankietowych)	%	brak danych	powyżej 85% zadowolonych	2014, 2016, 2018, 2020	< 60%	własne
Średnie wyniki sprawdzianów na koniec VI klasy szkoły podstawowej	%	53%	60%	2014-2020 (co roku)	< 50%	własne
Średnie wyniki egzaminów gimnazjalnych	%	hum.- 63,9% j. ang.- 63,8% mat.- 51,9%	dla części humanistycznej i z j. ang. - powyżej 65% dla części matematycznej - powyżej 60%	2014-2020 (co roku)	dla części humanistycznej i z j. ang. - poniżej 55% dla części matematycznej - poniżej 50%	własne

Stworzenie punktu konsultacyjno-informacyjnego pomagającego w zakładaniu i prowadzeniu działalności gospodarczej	szk.	0	1	2014	0	własne
Stworzenie programu rozwoju przedsiębiorczości w mieście	dokument	0	1	2014	0	własne
Stworzenie Biura doradcy inwestycyjnego	stanowisko	0	1	2014	0	własne
Stopa bezrobocia	%	16,2%	14%	2014-2020 (co roku)	> 17%	własne (PUP)
Wskaźnik aktywności gospodarczej mieszkańców – liczba firm na 10 tys. mieszkańców	liczba	832	900	2014-2020 (co roku)	< 800	własne

Źródło: opracowanie własne.

Wskaźniki monitorowania dla celu strategicznego 2.
Zapewnienie wysokiego standardu życia lokalnej społeczności

Wskaźnik	Jednostka	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana	Częstotliwość pomiaru	Próg ostrzeżenia	Źródło informacji
Saldo migracji	liczba	-103	-50	2014-2020 (co roku)	> -50%	GUS, własne
Ocena stopnia zadowolenia mieszkańców z życia w mieście Steniatycze (na podstawie badań ankietowych)	%	57,83%	70%	2014, 2016, 2018, 2020	< 50%	własne
Powołanie Centrum Integracji Społecznej	ośrodek	0	1	2015	0	własne
Utworzenie Ośrodka Interwencji Kryzysowej (w partnerstwie ze Starostwem Powiatowym)	ośrodek	0	1	2016	0	własne
Ocena stopnia poinformowania o decyzjach podejmowanych przez władze miasta (na podstawie badań ankietowych)	%	21,69	45%	2014, 2016, 2018, 2020	< 20%	własne
Organizacja dni otwartych w Urzędzie	liczba	0	1-2 razy w roku	2014-2020 (co roku)	0	własne

Źródło: opracowanie własne.

Wskaźniki monitorowania dla celu strategicznego 3.

Wspieranie rozwoju turystyki poprzez efektywne wykorzystanie zasobów geograficzno-przyrodniczych miasta Siemiatycze

Wskaźnik	Jednostka	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana	Częstotliwość pomiaru	Próg ostrzegania	Źródło informacji
Budowa pływalni miejskiej	liczba	0	1	2016	< 1	własne
Liczba udzielonych noclegów w obiektach noclegowych	liczba	9691	12000	2020	< 9000	GUS własne
Czytelnicy biblioteki publicznej na 1000 ludności	liczba	190	220	2014, 2016, 2018, 2020	< 180	własne
Wypożyczenia księgozbioru na 1 czytelnika rocznie	liczba	20	21	2014, 2016, 2018, 2020	< 16	własne
Liczba osób korzystających w okresie letnim z oferty Punktu Informacji Turystycznej	liczba	350	600	2014, 2016, 2018, 2020	< 200	własne
Stworzenie „Programu ochrony zabytków miasta Siemiatycze”	liczba	0	1	2014	< 1	własne

Wskaźniki monitorowania dla celu strategicznego 4.
Kształtowanie gospodarki niskoemisyjnej w mieście Siemiatycze

Wskaźnik	Jednostka	Wartość bazowa	Wartość oczekiwana	Częstotliwość pomiaru	Próg ostrzegania	Źródło informacji
Opracowanie koncepcji zabezpieczenia energetycznego gminy	liczba	0	1	2016	< 1	własne
Opracowanie i wdrożenie programu promocji oszczędzania energii	liczba	0	1	2016	< 1	własne
Inicjatywy na rzecz budowanie świadomości mieszkańców w zakresie potrzeby i korzyści ograniczania emisji zanieczyszczeń	liczba	0	3	2014, 2016, 2018, 2020	< 2	własne

Źródło: opracowanie własne.

Poza określonymi powyżej wskaźnikami możliwe jest monitorowanie także innych obszarów problemowych. Obliczanie poziomu ich realizacji jest możliwe za pomocą wzoru:

$$W_x = (W_n - W_{2013}) / W_n * 100\%$$

gdzie W_x – dowolny wskaźnik, W_n – wartość wskaźnika w roku badania,

W_{2013} - wartość wskaźnika w roku bazowym (2013).

Osiągnięte wartości można porównywać w latach albo ze wskaźnikami osiąganymi przez inne (podobne) jednostki terytorialne z regionu.